

DISPONIBILITÀ DI RISORSE STRAORDINARIE

Trasferimenti e contributi correnti

L'ente eroga talune prestazioni che sono, per loro stessa natura, di stretta competenza pubblica. Altre attività sono invece svolte in ambito locale solo perché la regione, con una norma specifica, ha delegato l'organo periferico a farvi fronte. Nel primo caso è lo Stato che contribuisce in tutto o in parte a finanziare la relativa spesa mentre nel secondo è la regione che vi fa fronte con proprie risorse. I trasferimenti correnti dello Stato e della regione, insieme a quelli eventualmente erogati da altri enti, sono i principali mezzi finanziari che affluiscono nel bilancio sotto forma di trasferimenti in conto gestione. In tale ambito, l'attività dell'amministrazione si sviluppa percorrendo ogni strada che possa portare al reperimento di queste forme di finanziamento che sono gratuite, e spesso accompagnate, da un vincolo di destinazione. Si tratta di mezzi che accrescono la capacità di spesa senza richiedere un incremento della pressione tributaria sul cittadino.



Trasferimenti e contributi in C/capitale

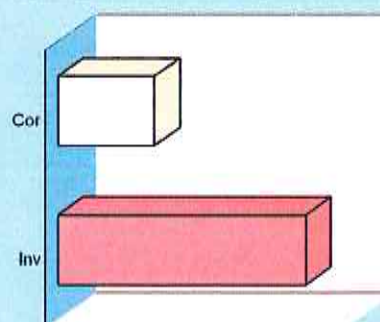
I trasferimenti in C/capitale sono mezzi gratuiti concessi in prevalenza dallo Stato, regione o provincia. Queste entrate possono finanziare la costruzione di nuove opere o la manutenzione straordinaria del patrimonio. Mentre nel versante corrente il finanziamento della spesa con mezzi propri è la regola e il contributo in C/gestione l'eccezione, negli investimenti la situazione si ribalta e il ricorso ai mezzi di terzi, anche per l'entità della spesa di ogni OO.PP. diventa cruciale. D'altra parte, il ricorso al debito, con l'ammortamento del mutuo, produce effetti negativi sul bilancio per cui è preciso compito di ogni amministrazione adoperarsi affinché gli enti a ciò preposti diano la propria disponibilità a finanziare il maggior numero possibile degli interventi previsti.



Disponibilità di mezzi straordinari esercizio 2016

Composizione	Correnti	Investimento
Trasferimenti da amministrazioni pubbliche	945.813,08	
Trasferimenti da famiglie	0,00	
Trasferimenti da imprese	18.301,22	
Trasferimenti da Istituzioni sociali private	0,00	
Trasferimenti dall'Unione europea e altri	2.000,00	
Contributi agli investimenti		2.484.242,00
Trasferimenti in conto capitale		0,00
Totale	966.114,30	2.484.242,00

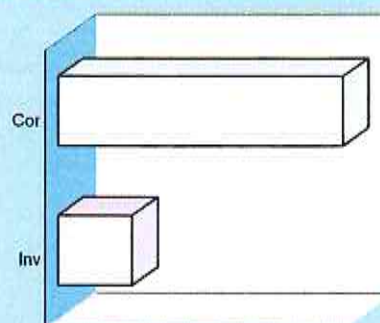
Contributi e trasferimenti 2016



Disponibilità di mezzi straordinari esercizio 2017-18

Composizione	Correnti	Investimento
Trasferimenti da amministrazioni pubbliche	1.882.544,20	
Trasferimenti da famiglie	0,00	
Trasferimenti da imprese	20.000,00	
Trasferimenti da Istituzioni sociali private	0,00	
Trasferimenti dall'Unione europea e altri	4.000,00	
Contributi agli investimenti		498.000,00
Trasferimenti in conto capitale		0,00
Totale	1.906.544,20	498.000,00

Contributi e trasferimenti 2017-18



SOSTENIBILITÀ DELL'INDEBITAMENTO NEL TEMPO

Il ricorso al credito e vincoli di bilancio

Le risorse proprie del comune e quelle ottenute gratuitamente da terzi (contributi in C/capitale) possono non essere sufficienti a coprire il fabbisogno per investimenti. In tale circostanza il ricorso al prestito può essere un'alternativa utile ma sicuramente onerosa. La contrazione dei mutui comporta, a partire dall'inizio dell'ammortamento e fino alla sua estinzione, il pagamento delle quote annuali per interesse e il rimborso progressivo del capitale. Questi importi costituiscono, a tutti gli effetti, spese del bilancio corrente la cui entità va finanziata con riduzione di pari risorse ordinarie. L'equilibrio del bilancio corrente si fonda, infatti, sull'accostamento tra le entrate di parte corrente (tributi, trasferimenti correnti, extratributarie) con le uscite della stessa natura (spese correnti e rimborso mutui). La politica di ricorso al credito va quindi ponderata in tutti i suoi aspetti, e questo anche in presenza di una disponibilità residua sul limite massimo degli interessi passivi pagabili dall'ente.



Esposizione massima per interessi passivi

	2014	2014	2014
Tit.1 - Tributarie	15.122.333,32	15.122.333,32	15.122.333,32
Tit.2 - Trasferimenti correnti	1.515.794,88	1.515.794,88	1.515.794,88
Tit.3 - Extratributarie	3.380.399,22	3.380.399,22	3.380.399,22
Somma	20.018.527,42	20.018.527,42	20.018.527,42
Percentuale massima di impegnabilità delle entrate	10,00 %	10,00 %	10,00 %
Limite teorico interessi (+)	2.001.852,74	2.001.852,74	2.001.852,74

Esposizione effettiva per interessi passivi

	2016	2017	2018
Interessi su mutui	226.466,84	319.621,85	330.312,82
Interessi su prestiti obbligazionari	105.738,11	95.294,29	84.464,70
Interessi per debiti garantiti da fideiussione prestata dall'ente	8.032,68	1.992,00	0,00
Interessi passivi	340.237,63	416.908,14	414.777,52
Contributi in C/interessi su mutui	0,00	0,00	0,00
Esposizione effettiva (Interessi passivi al netto contributi) (-)	340.237,63	416.908,14	414.777,52

Verifica prescrizione di legge

	2016	2017	2018
Limite teorico interessi	2.001.852,74	2.001.852,74	2.001.852,74
Esposizione effettiva	340.237,63	416.908,14	414.777,52
Disponibilità residua per ulteriori interessi passivi	1.661.615,11	1.584.944,60	1.587.075,22

Considerazioni e valutazioni

Alla voce "Interessi per debiti garantiti da fideiussione prestata dall'Ente" è stata inserita la quota interessi relativa alla fideiussione rilasciata nel 2009 dal Comune a favore dell'Associazione sportiva "Centro Nuoto" per la sistemazione dell'impianto sportivo, di proprietà dell'Ente. Tale garanzia verrà a scadere nel 2017.

Per quanto riguarda l'operazione di swap il contratto n. 511290110 è stato stipulato in data 29/11/2005 e scadrà in data 31/12/2025, si ricorda che dal 2015 la stessa comincia a diventare negativa per l'Ente.

Si ricorda che il contratto prevede la possibilità di estinzione anticipata senza penali.

Il mark to market al 30.10.2015 ossi la valutazione secondo il prezzo di mercato del derivato in essere è pari a - € 2.278.482,00.

Sulla scorta del punto 3.23 del "Principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria", la rilevazione dei flussi finanziari, conseguenti all'esistenza di contratti "derivati" in relazione al sottostante indebitamento, avviene nel principio dell'integrità del bilancio.

Pertanto devono trovare separata contabilizzazione i flussi finanziari riguardanti il debito originario rispetto ai saldi differenziali attivi o passivi rilevati nel bilancio a seguito del contratto "derivato".

La regolazione annuale di differenze di flussi di interesse è rilevata, per la spesa, nel titolo I° del bilancio. Infatti il saldo differenziale passivo è ricompreso, dal 2015, nel titolo I° spesa del bilancio.

La nota informativa sugli strumenti finanziari derivati annualmente viene allegata al bilancio di previsione e al rendiconto di gestione e contiene i flussi complessivi dell'intero periodo contrattuale.

Lo schema sottostante riporta l'andamento dei flussi per il periodo interessato dal prossimo bilancio

	2016	2017	2018
Flussi positivi	€ 370.506,42	€ 287.583,38	€ 287.583,38
Flussi negativi	€ 421.561,00	€ 441.904,00	€ 463.243,00
Differenziale positivo Differenziale negativo	- € 51.054,58	- € 154.320,62	- € 175.659,62

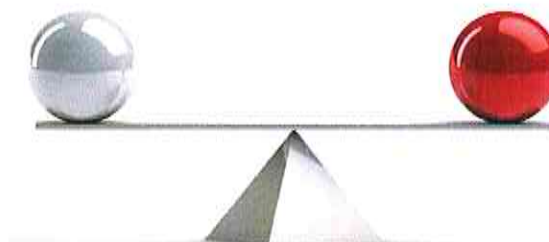
Come riportato dal piano finanziario il flusso dei pagamenti comporta dal 30/12/2005 al 30/06/2016 un differenziale positivo di € 1.208.615,33 e un differenziale negativo dal 30/06/2016 al 31/12/2025 di € 2.325.8944,89.
L'operazione a conclusione avrà comportato un differenziale negativo di € 1.117.279,56

EQUILIBRI DI COMPETENZA E CASSA NEL TRIENNIO

Programmazione ed equilibri di bilancio

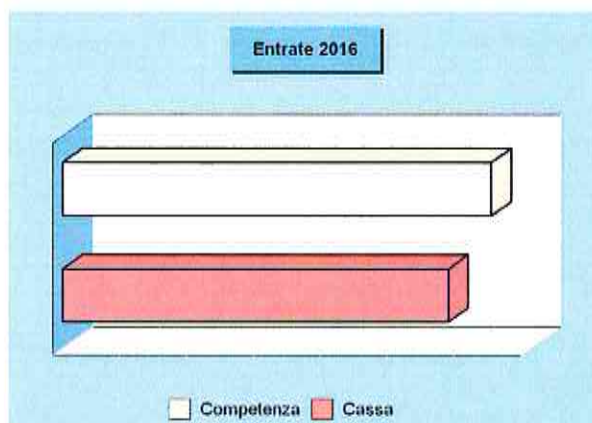
Secondo l'attuale disciplina di bilancio, la giunta dovrebbe approvare entro il 15 novembre di ogni anno lo schema di bilancio relativo al triennio successivo, da sottoporre all'approvazione del consiglio. Nel caso in cui sopraggiungano variazioni del quadro normativo di riferimento, la giunta dovrebbe aggiornare sia lo schema di bilancio in corso di approvazione che il documento unico di programmazione (DUP). Entro il successivo 31 dicembre il bilancio, comprendente le previsioni di competenza e cassa del primo esercizio e le previsioni di sola competenza degli esercizi successivi, andrebbe approvato dal Consiglio.

Nella realtà purtroppo queste date non vengono rispettate, per la continua e crescente incertezze sulle risorse dell'ente.



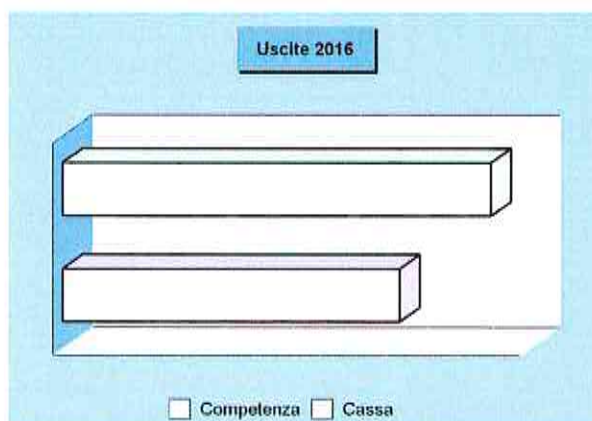
Entrate 2016

Denominazione	Competenza	Cassa
Tributi	14.518.038,90	14.750.000,00
Trasferimenti	966.114,30	1.100.000,00
Extratributarie	2.515.676,71	2.680.000,00
Entrate C/capitale	3.227.000,00	2.000.000,00
Rid. att. finanziarie	0,00	0,00
Accensione prestiti	0,00	0,00
Anticipazioni	4.929.034,00	0,00
Entrate C/terzi	2.292.352,74	2.200.000,00
Fondo pluriennale	2.668.132,60	-
Avanzo applicato	940.000,00	-
Fondo cassa iniziale	-	6.105.000,00
Totale	32.056.349,25	28.835.000,00



Uscite 2016

Denominazione	Competenza	Cassa
Spese correnti	17.579.690,29	20.490.000,00
Spese C/capitale	6.785.132,60	1.990.000,00
Incr. att. finanziarie	0,00	0,00
Rimborso prestiti	470.139,62	470.139,62
Chiusura anticipaz.	4.929.034,00	0,00
Spese C/terzi	2.292.352,74	2.250.000,00
Disavanzo applicato	0,00	-
Totale	32.056.349,25	25.200.139,62



Entrate biennio 2017-18

Denominazione	2017	2018
Tributi	14.515.038,90	14.515.038,90
Trasferimenti	953.272,10	953.272,10
Extratributarie	2.147.219,15	2.117.219,15
Entrate C/capitale	2.399.000,00	2.669.498,00
Rid. att. finanziarie	0,00	0,00
Accensione prestiti	0,00	0,00
Anticipazioni	4.929.034,00	4.929.034,00
Entrate C/terzi	2.292.352,74	2.292.352,74
Fondo pluriennale	4.819.766,02	2.760.000,02
Avanzo applicato	0,00	0,00
Totale	32.055.682,91	30.236.414,91

Uscite biennio 2017-18

Denominazione	2017	2018
Spese correnti	17.424.773,60	17.383.348,55
Spese C/capitale	6.918.766,02	5.119.498,02
Incr. att. finanziarie	0,00	0,00
Rimborso prestiti	490.756,55	512.181,60
Chiusura anticipaz.	4.929.034,00	4.929.034,00
Spese C/terzi	2.292.352,74	2.292.352,74
Disavanzo applicato	0,00	0,00
Totale	32.055.682,91	30.236.414,91

PROGRAMMAZIONE ED EQUILIBRI FINANZIARI

Il consiglio comunale, con l'approvazione politica di questo importante documento di programmazione, identifica gli obiettivi generali e destina le conseguenti risorse di bilancio. Il tutto, rispettando nell'intervallo di tempo richiesto dalla programmazione il pareggio tra risorse destinate (entrate) e relativi impieghi (uscite). L'Amministrazione può agire in quattro direzioni ben definite, la gestione corrente, gli interventi negli investimenti, l'utilizzo dei movimenti di fondi e la registrazione dei servizi per C/terzi, dove ognuno di questi ambiti può essere inteso come un'entità autonoma. Di norma, le scelte inerenti i programmi riguardano solo i primi due contesti (corrente e investimenti) perché i servizi C/terzi sono semplici partite di giro, mentre i movimenti di fondi interessano operazioni finanziarie di entrata e uscita che si compensano. Per quanto riguarda il contenuto della pagina, le prime due tabelle riportano le entrate e le uscite utilizzate nelle scelte di programmazione che interessano la gestione corrente (funzionamento), il secondo gruppo mostra i medesimi fenomeni ma a livello di interventi in C/capitale (investimenti), mentre i due quadri finali espongono tutti i dati di bilancio, comprese le entrate e le uscite non oggetto di programmazione.



Entrate correnti destinate alla programmazione

Tributi	(+)	14.518.038,90
Trasferimenti correnti	(+)	966.114,30
Extratributarie	(+)	2.515.676,71
Entr. correnti specifiche per investimenti	(-)	0,00
Entr. correnti generiche per investimenti	(-)	200.000,00
Risorse ordinarie		17.799.829,91
FPV stanziato a bilancio corrente	(+)	250.000,00
Avanzo a finanziamento bil. corrente	(+)	0,00
Entrate C/capitale per spese correnti	(+)	0,00
Accensione prestiti per spese correnti	(+)	0,00
Risorse straordinarie		250.000,00
Totale		18.049.829,91

Uscite correnti impiegate nella programmazione

Spese correnti	(+)	17.579.690,29
Sp. correnti assimilabili a investimenti	(-)	0,00
Rimborso di prestiti	(+)	470.139,62
Impieghi ordinari		18.049.829,91
Disavanzo applicato a bilancio corrente	(+)	0,00
Investimenti assimilabili a sp. correnti	(+)	0,00
Impieghi straordinari		0,00
Totale		18.049.829,91

Entrate investimenti destinate alla programmazione

Entrate in C/capitale	(+)	3.227.000,00
Entrate C/capitale per spese correnti	(-)	0,00
Risorse ordinarie		3.227.000,00
FPV stanziato a bilancio investimenti	(+)	2.418.132,60
Avanzo a finanziamento investimenti	(+)	940.000,00
Entrate correnti che finanziano inv.	(+)	200.000,00
Riduzioni di attività finanziarie	(+)	0,00
Attività finanz. assimilabili a mov. fondi	(-)	0,00
Accensione prestiti	(+)	0,00
Accensione prestiti per spese correnti	(-)	0,00
Risorse straordinarie		3.558.132,60
Totale		6.785.132,60

Uscite investimenti impiegate nella programmazione

Spese in conto capitale	(+)	6.785.132,60
Investimenti assimilabili a sp. correnti	(-)	0,00
Impieghi ordinari		6.785.132,60
Sp. correnti assimilabili a investimenti	(+)	0,00
Incremento di attività finanziarie	(+)	0,00
Attività finanz. assimilabili a mov. fondi	(-)	0,00
Impieghi straordinari		0,00
Totale		6.785.132,60

Riepilogo entrate 2016

Correnti	(+)	18.049.829,91
Investimenti	(+)	6.785.132,60
Movimenti di fondi	(+)	4.929.034,00
Entrate destinate alla programmazione		29.763.996,51
Servizi C/terzi e Partite di giro	(+)	2.292.352,74
Altre entrate		2.292.352,74
Totale bilancio		32.056.349,25

Riepilogo uscite 2016

Correnti	(+)	18.049.829,91
Investimenti	(+)	6.785.132,60
Movimenti di fondi	(+)	4.929.034,00
Uscite impiegate nella programmazione		29.763.996,51
Servizi C/terzi e Partite di giro	(+)	2.292.352,74
Altre uscite		2.292.352,74
Totale bilancio		32.056.349,25

FINANZIAMENTO DEL BILANCIO CORRENTE

La spesa corrente e gli equilibri di bilancio

L'ente non può vivere al di sopra delle proprie possibilità per cui il bilancio deve essere approvato in pareggio. Le previsioni di spesa, infatti, sono sempre fronteggiate da altrettante risorse di entrata. Ma utilizzare le disponibilità per fare funzionare la macchina comunale è cosa ben diversa dal destinare quelle stesse risorse al versante delle opere pubbliche. Sono diverse le finalità ed i vincoli. La tabella a lato divide il bilancio nelle componenti e separa le risorse destinate alla gestione (bilancio di parte corrente), le spese in conto capitale (investimenti) e le operazioni finanziarie (movimento fondi e servizi C/terzi).

Fabbisogno 2016

Bilancio	Entrate	Uscite
Corrente	18.049.829,91	18.049.829,91
Investimenti	6.785.132,60	6.785.132,60
Movimento fondi	4.929.034,00	4.929.034,00
Servizi conto terzi	2.292.352,74	2.292.352,74
Totale	32.056.349,25	32.056.349,25

Le risorse per garantire il funzionamento

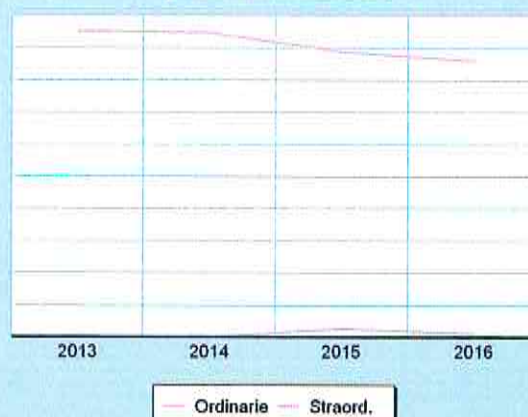
Come ogni altra entità economica destinata ad erogare servizi, anche il comune sostiene dei costi, sia fissi che variabili, per far funzionare la struttura. Il fabbisogno richiesto dal funzionamento dell'apparato, come gli oneri per il personale (stipendi, contributi), l'acquisto di beni di consumo (cancelleria, ricambi), le prestazioni di servizi (luce, gas, telefono), unitamente al rimborso di prestiti, necessitano di adeguati finanziamenti. I mezzi destinati a tale scopo hanno una natura ordinaria, come i tributi, i contributi in C/gestione, le entrate extra tributarie. È più raro il ricorso a risorse di natura straordinaria.



Finanziamento bilancio corrente 2016

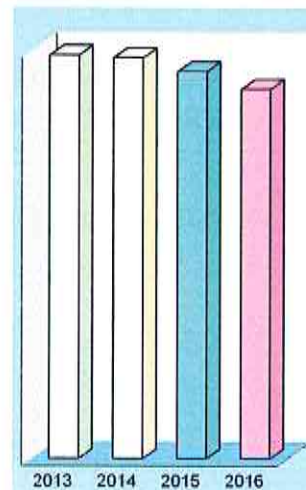
Entrate		2016
Tributi	(+)	14.518.038,90
Trasferimenti correnti	(+)	966.114,30
Extratributarie	(+)	2.515.676,71
Entr. correnti specifiche per investimenti	(-)	0,00
Entr. correnti generiche per investimenti	(-)	200.000,00
Risorse ordinarie		17.799.829,91
FPV stanziato a bilancio corrente	(+)	250.000,00
Avanzo a finanziamento bil. corrente	(+)	0,00
Entrate C/capitale per spese correnti	(+)	0,00
Accensione prestiti per spese correnti	(+)	0,00
Risorse straordinarie		250.000,00
Totale		18.049.829,91

Modalità di finanziamento



Finanziamento bilancio corrente (Trend storico)

Entrate		2013	2014	2015
Tributi	(+)	13.289.013,58	15.020.594,87	14.564.595,82
Trasferimenti correnti	(+)	3.226.041,49	1.180.345,63	1.207.209,78
Extratributarie	(+)	3.379.276,21	3.855.060,00	3.016.060,90
Entr. correnti spec. per investimenti	(-)	161.958,89	350.000,00	0,00
Entr. correnti gen. per investimenti	(-)	0,00	97.511,46	398.245,00
Risorse ordinarie		19.732.372,39	19.608.489,04	18.389.621,50
FPV stanziato a bilancio corrente	(+)	0,00	0,00	541.400,01
Avanzo a finanziamento bil. corrente	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate C/capitale per spese correnti	(+)	0,00	0,00	0,00
Accensione prestiti per spese correnti	(+)	0,00	0,00	0,00
Risorse straordinarie		0,00	0,00	541.400,01
Totale		19.732.372,39	19.608.489,04	18.931.021,51



FINANZIAMENTO DEL BILANCIO INVESTIMENTI

L'equilibrio del bilancio investimenti

Come per la parte corrente, anche il budget richiesto dalle opere pubbliche presuppone il totale finanziamento della spesa. Ma a differenza della prima, la componente destinata agli investimenti è influenzata dalla disponibilità di risorse concesse dagli altri enti pubblici nella forma di contributi in C/capitale. La prima tabella divide il bilancio nelle componenti caratteristiche e consente di separare i mezzi destinati agli interventi in C/capitale (investimenti) da quelli utilizzati per il solo funzionamento (bilancio di parte corrente). Completano il quadro le operazioni di natura solo finanziaria (movimento fondi; servizi C/terzi).



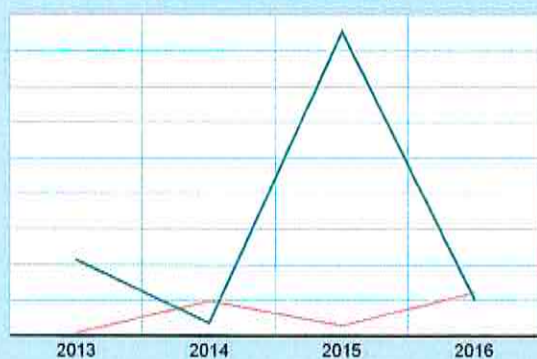
Le risorse destinate agli investimenti

Oltre che a garantire il funzionamento della struttura, il comune può destinare le proprie entrate per acquisire o migliorare le dotazioni infrastrutturali. In questo modo si viene ad assicurare un livello di mezzi strumentali tali da garantire l'erogazione di servizi di buona qualità. Le risorse di investimento possono essere gratuite, come i contributi in C/capitale, le alienazioni di beni, il risparmio di eccedenze correnti o l'avanzo di esercizi precedenti, o avere natura onerosa, come l'indebitamento. In questo caso, il rimborso del mutuo inciderà sul bilancio corrente per tutto il periodo di ammortamento del prestito.

Fabbisogno 2016

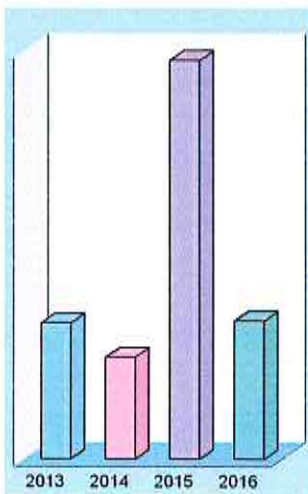
Bilancio	Entrate	Uscite
Corrente	18.049.829,91	18.049.829,91
Investimenti	6.785.132,60	6.785.132,60
Movimento fondi	4.929.034,00	4.929.034,00
Servizi conto terzi	2.292.352,74	2.292.352,74
Totale	32.056.349,25	32.056.349,25

Modalità di finanziamento



Finanziamento bilancio investimenti 2016

Entrate	2016	
Entrate in C/capitale	(+)	3.227.000,00
Entrate C/capitale per spese correnti	(-)	0,00
Risorse ordinarie		3.227.000,00
FPV stanziato a bilancio investimenti	(+)	2.418.132,60
Avanzo a finanziamento investimenti	(+)	940.000,00
Entrate correnti che finanziano inv.	(+)	200.000,00
Riduzioni di attività finanziarie	(+)	0,00
Attività fin. assimilabili a mov. fondi	(-)	0,00
Accensione prestiti	(+)	0,00
Accensione prestiti per spese correnti	(-)	0,00
Risorse straordinarie		3.558.132,60
Totale		6.785.132,60



Finanziamento bilancio investimenti (Trend storico)

Entrate	2013	2014	2015
Entrate in C/capitale	(+) 5.329.417,88	1.905.686,04	17.760.083,92
Entrate C/capitale per spese correnti	(-) 0,00	0,00	0,00
Risorse ordinarie	5.329.417,88	1.905.686,04	17.760.083,92
FPV stanziato a bil. investimenti	(+) 0,00	0,00	691.324,83
Avanzo a finanziamento investimenti	(+) 1.182.750,53	1.955.259,04	674.151,47
Entrate correnti che finanziano inv.	(+) 161.958,89	447.511,46	398.245,00
Riduzioni di attività finanziarie	(+) 0,00	700.014,84	0,00
Attività fin. assimilabili a mov. fondi	(-) 0,00	0,00	0,00
Accensione prestiti	(+) 0,00	0,00	0,00
Accensione prestiti per sp. correnti	(-) 0,00	0,00	0,00
Risorse straordinarie	1.344.709,42	3.102.785,34	1.763.721,30
Totale	6.674.127,30	5.008.471,38	19.523.805,22

DISPONIBILITÀ E GESTIONE DELLE RISORSE UMANE

L'organizzazione e la forza lavoro

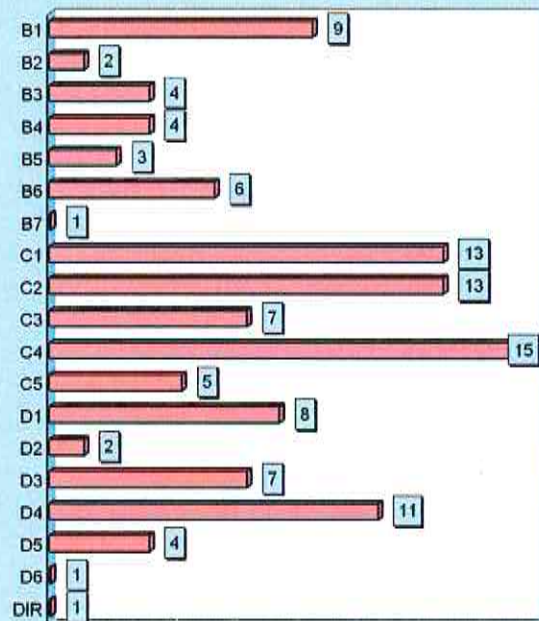
Ogni comune fornisce alla propria collettività un ventaglio di prestazioni che sono, nella quasi totalità, erogazione di servizi. La fornitura di servizi si caratterizza, nel pubblico come nel privato, per l'elevata incidenza dell'onere del personale sui costi totali d'impresa. I più grossi fattori di rigidità del bilancio sono proprio il costo del personale e l'indebitamento. Nell'organizzazione di un moderno ente locale, la definizione degli obiettivi generali è affidata agli organi di derivazione politica mentre ai dirigenti tecnici e ai responsabili dei servizi spettano gli atti di gestione. Gli organi politici esercitano sulla parte tecnica un potere di controllo seguito dalla valutazione sui risultati conseguiti. Le tabelle mostrano il fabbisogno di personale accostato alla dotazione effettiva, suddivisa nelle aree d'intervento.



Personale complessivo

Cat./Pos.		Dotazione organica	Presenze effettive
B1	Presente in 4 aree	19	9
B2	Presente in 1 area	0	2
B3	Presente in 6 aree	14	4
B4	Presente in 2 aree	0	4
B5	Presente in 2 aree	0	3
B6	Presente in 3 aree	0	6
B7	Presente in 1 area	0	1
C1	Presente in 7 aree	64	13
C2	Presente in 5 aree	0	13
C3	Presente in 5 aree	0	7
C4	Presente in 5 aree	0	15
C5	Presente in 4 aree	0	5
D1	Presente in 7 aree	30	8
D2	Presente in 1 area	0	2
D3	Presente in 6 aree	9	7
D4	Presente in 5 aree	0	11
D5	Presente in 3 aree	0	4
D6	Presente in 1 area	0	1
DIR	Presente in 3 aree	4	1
Personale di ruolo		140	116
Personale fuori ruolo			3
Totale			119

Presenze



Area: Tecnica

Cat./Pos.		Dotazione organica	Presenze effettive
B1		14	8
B2		0	2
B3		8	2
B4		0	3
B5		0	2
B6		0	4
C1		13	5
C3		0	1
C4		0	3

Segue

Cat./Pos.		Dotazione organica	Presenze effettive
C5		0	1
D1		10	2
D2		0	2
D3		4	1
D4		0	3
D5		0	2
D6		0	1
DIR	Dirigenti	2	0

Area: Economico-finanziaria

Cat./Pos.	Dotazione organica	Presenze effettive
B3	1	0
B6	0	1
C1	10	4
C2	0	3
C3	0	2

Segue

Cat./Pos.	Dotazione organica	Presenze effettive
D1	3	2
D3	1	1
D4	0	1
DIR Dirigenti	1	1

Area: Vigilanza

Cat./Pos.	Dotazione organica	Presenze effettive
C1	14	2
C2	0	2
C4	0	7

Segue

Cat./Pos.	Dotazione organica	Presenze effettive
D1	4	0
D3	1	3
D5	0	1

Area: Demografica-statistica

Cat./Pos.	Dotazione organica	Presenze effettive
B3	2	0
C1	6	1
C2	0	1
C3	0	1
C4	0	1

Segue

Cat./Pos.	Dotazione organica	Presenze effettive
C5	0	1
D1	2	1
D3	1	0
D4	0	1
D5	0	1

Area: Staff Sindaco e Segretario Gen

Cat./Pos.	Dotazione organica	Presenze effettive
B1	1	0
B3	0	1
C1	3	1

Segue

Cat./Pos.	Dotazione organica	Presenze effettive
D1	3	0
D4	0	1

Area: Amministrativa

Cat./Pos.	Dotazione organica	Presenze effettive
B1	3	1
B3	2	1
B4	0	1
B5	0	1
B6	0	1
C1	9	0
C2	0	3

Segue

Cat./Pos.	Dotazione organica	Presenze effettive
C3	0	2
C4	0	3
C5	0	1
D1	4	1
D3	1	1
DIR Dirigenti	1	0

Area: Servizi alla persona

Cat./Pos.	Dotazione organica	Presenze effettive
B1	1	0
B3	1	0
B7	0	1
C1	9	0
C2	0	4
C3	0	1

Segue

Cat./Pos.	Dotazione organica	Presenze effettive
C4	0	1
C5	0	2
D1	4	2
D3	1	1
D4	0	5